



Informe Anual de Presidencia

PERIODO CORRESPONDIENTE AL 2024

Presidente: Andrés Villalobos Montero

ASOCIACION SOLIDARISTA DE EMPLEADOS DE LA JUNTA DE PROTECCION SOCIAL



Señores (as) Asociados (as)

Asociación Solidarista de Empleados Junta de Protección Social Miembros de Junta Directiva

Estimados (as) asociados (as):

En estricto cumplimiento con nuestras responsabilidades como miembros de la Junta Directiva, presento el informe de labores correspondiente al período 2024.

A continuación, se destacan algunos de las principales acciones y logros alcanzados durante este período, todas orientadas a maximizar los beneficios para cada uno de nuestros asociados y asociadas, y para el crecimiento y fortalecimiento de nuestra asociación.

Resumen Financiero

El análisis de los estados financieros para el periodo 2024 muestra que hemos mantenido una estabilidad financiera al compararlos con el periodo anterior. A pesar de que seguimos experimentando factores tanto internos como externos que afectan a la organización, tales como: disminución del patrimonio por liquidaciones gestionadas por los asociados, problemas de liquidez y poder adquisitivo de nuestros socios, la aplicación de nuevas regulaciones y entorno económico a nivel país, entre otras; generando como resultado reducciones significativas en nuestros ingresos de venta de lotería e inversiones, así como la colocación de créditos.

Tal y como se refleja en la siguiente información:

Cartera de Créditos

Durante el período 2024, hemos registrado una disminución de ¢65 millones en la colocación de créditos y microcréditos en comparación con el año 2023.

	2024	2023	Variación absoluta
Créditos y Microcréditos	677 293 577	742 356 639	-65 063 061
Total	¢ 677 293 577	¢ 742 356 639	-¢ 65 063 061

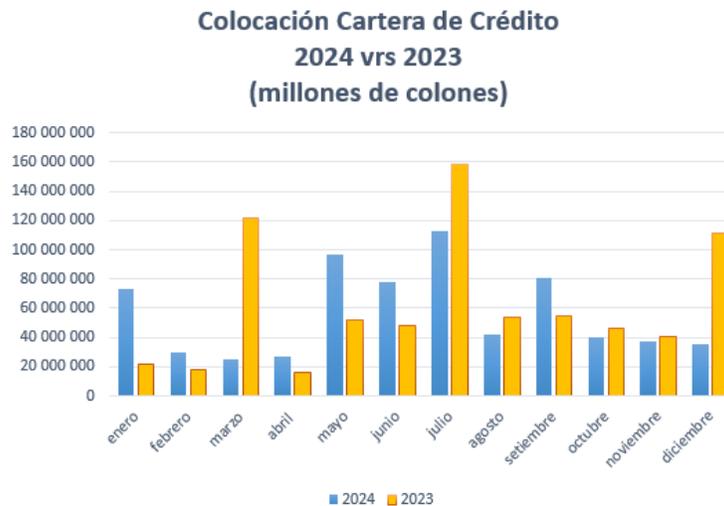


Informe de Presidencia, periodo 2024

Lo anterior, a pesar de los esfuerzos desplegados a través de diversas estrategias orientadas a impulsar nuestra actividad crediticia, como el lanzamiento de nuevas líneas de crédito, la incorporación de convenios comerciales, y la oferta de bajas tasas a favor de nuestros asociados.

Estas iniciativas, que fueron diseñadas para diversificar las soluciones crediticias disponibles y proporcionar mayor acceso a recursos, han tenido un impacto limitado frente a las condiciones que se señaló al inicio de este informe sobre los desafíos del entorno financiero.

El comportamiento mensual de la colocación se refleja en el siguiente gráfico:



La Junta Directiva se encuentra comprometida en identificar nuevas oportunidades y ajustar nuestras estrategias para mejorar la captación y colocación de créditos, dentro de las capacidades financieras de la Asociación, garantizando que el patrimonio de nuestros asociados esté protegido en todo momento y tomando en cuenta el contexto económico nacional y las normativas regulatorias del sector.

Liquidaciones

Al cierre del periodo fiscal 2024 se reporta un total general de desembolsos por concepto de liquidaciones de asociados de por más de cuatrocientos cincuenta y cinco millones de colones, según el siguiente detalle:



Informe de Presidencia, periodo 2024

Motivo de Salida	2024	Asociados	2023	Asociados
Jubilaciones	370 086 607	10	1 088 596 792	42
Renuncia a la JPS	4 661 887	4	9 663 341	5
Renuncia por liquidez y Otros	72 510 768	34	106 919 210	55
Fallecimiento	8 421 628	1	10 948 346	1
Total	€ 455 680 890	49	€1 216 127 689	103

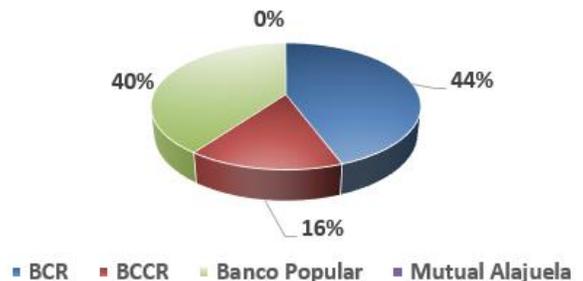
Aunque hemos observado una disminución aproximada a los setecientos sesenta millones de colones, en el pago de liquidaciones al comparar los resultados de 2024 con los de 2023, es crucial destacar que, desde 2022 hasta la fecha, la Asociación ha desembolsado más de dos mil setecientos millones de colones en liquidaciones. Este importante flujo de recursos ha reducido significativamente nuestra disponibilidad de fondos, impactando tanto la operatividad como la estabilidad financiera de la Asociación. Esta situación subraya la necesidad de una gestión aún más estratégica de nuestros recursos para garantizar la sostenibilidad a largo plazo.

Inversiones

Al 31 de diciembre, 2024 se detalla la concentración de inversiones:

BANCO	MONTO
BCR	€1 097 162 727
BCCR	€ 389 120 889
Banco Popular	€ 989 806 668
Mutual Alajuela	€ 50 636
TOTAL	€2 476 140 919

Cartera de Inversiones
al 31 de diciembre
del 2024



En acatamiento el mandato de la Asamblea General de Asociados, hemos cumplido con la figura de perfil “*Conservador*” en nuestra cartera de inversiones, priorizando exclusivamente instrumentos de bajo riesgo emitidos por el sector público. Esta estrategia ha sido fundamental para garantizar la seguridad y estabilidad de los recursos de la Asociación.

Es importante destacar que, conforme a lo estipulado en nuestro Reglamento de Inversiones, la cartera debe estar diversificada, de modo que ninguna entidad represente más del 40% del total invertido. No obstante, al



cierre de 2024, hemos registrado un exceso del 4% en las inversiones realizadas en el Banco de Costa Rica. Sin embargo, este exceso será corregido en el mes de enero de 2025, con el vencimiento de los Certificados de Depósito a Plazo, los cuales están destinados al desembolso de los excedentes.

En relación con este tema, es pertinente reiterar lo señalado en el período 2023: el perfil conservador adoptado para la administración de nuestros recursos, si bien asegura estabilidad, limita el potencial de crecimiento en los ingresos por tasas de interés. Por ello, es fundamental que, en el corto y mediano plazo, reconsideremos la posibilidad de diversificar nuestra cartera mediante inversiones en entidades privados con calificaciones de riesgo bajas, así como en bancos privados con calificaciones +A. Esta estrategia tiene como objetivo optimizar los rendimientos manteniendo un nivel de riesgo moderado-bajo. Actualmente, esta propuesta se encuentra en análisis por parte de la Comisión de Crédito y de esta Junta Directiva, para ser presentada y debatida ante la Asamblea General de Asociados en su momento oportuno.

Instalaciones y terrenos

1. Local Comercial: se refiere al local ubicado en Pavas, el cual estuvo alquilado durante los primeros cuatro meses del 2024 a la Fundación Panes y Peces, generando un ingreso mensual de ₡275.000 IVAI. Sin embargo, a partir de mayo de 2024, el local quedó desocupado debido a que el inquilino decidió no continuar con el contrato de arrendamiento.

Es relevante señalar que el local requiere de importantes trabajos de mantenimiento, como la instalación de una rampa de acceso, el reemplazo del techo y labores de pintura, entre otros, lo que implica una inversión significativa para garantizar su óptimo estado y preparar el espacio para futuros arrendamientos o proyectos.

2. Terreno Pavas: durante el año 2024, se mantuvieron las labores de mantenimiento por la suma aproximada de ₡1.221,000, a fin de cumplir con las disposiciones establecidas por la Municipalidad de San José.

3. Terreno Marbella: se encuentra ubicado en Junquillal, Santa Cruz, Guanacaste. Durante el período, se realizó una visita al sitio, en la que participaron miembros de la Junta Directiva, la Comisión de Proyectos y Personal Administrativo. El propósito de esta visita fue evaluar la finca y su entorno, con el fin de identificar oportunidades de negocio que puedan resultar rentables en el mediano plazo.



Producto de la visita realiza al terreno de la ASEJUPS, la Comisión de Proyectos en conjunto con la Junta Directiva, han analizado la viabilidad de poder llevar a cabo un proyecto que genere mejores rendimientos para Asociación o en su defecto continuar con la venta del mismo.

4. Gimnasio: se ubica en el segundo piso del edificio de la JPS, donde también se encuentran las oficinas administrativas de la Asociación, ha permanecido en funcionamiento a lo largo del año, ofreciendo a nuestros asociados un espacio para su bienestar. Durante este período, se ha mantenido la contratación de servicios para garantizar la limpieza adecuada de las instalaciones.

5. Puesto de Lotería ASEJUPS: Con el propósito de maximizar el impacto visual de nuestros clientes y buscar incrementar nuestros ingresos, para el período 2025 estaremos realizando trabajos de mantenimiento, tales como: la renovación del techo, labores de pintura, instalación de rótulos de publicidad, cambio del alumbrado, ventilación, entre otros.

Otros hechos relevantes

1. Beneficios y actividades sociales: A lo largo del periodo 2024, hemos continuado con la entrega de beneficios exclusivos y la organización de diversas actividades orientadas a mejorar el bienestar integral de nuestros asociados. Estas acciones forman parte de nuestra estrategia para fortalecer el vínculo con nuestros miembros, promoviendo su afiliación y ofreciendo un valor añadido que trasciende los servicios financieros tradicionales, estos beneficios ascendieron a más de ciento tres millones de colones, tal y como se muestra en el siguiente resumen:

	2024	2023	Variación absoluta
Tarjetas de Regalo	66 662 499	66 916 667	-254 168
Actividades Recreativas	28 613 014	24 298 403	4 314 611
Subsidio Médico	5 897 344	5 576 910	320 435
Ayudas Varias	2 058 058	2 049 533	8 525
Total	€ 103 230 916	€98 841 514	€ 4 389 403

Cabe señalar que, con el cambio de población Juntista hemos incrementado nuestra cantidad de asociados, llegando a 389 asociados, lo cual nos llena de mucha satisfacción y alegría, y con ello aumentamos la cantidad de agremiados que participan de nuestras actividades sociales, tal es el caso de la reciente fiesta de final de año 2024, donde sobrepasamos la asistencia en aproximadamente 100 compañeros, lo que resultó en éxito según nuestras expectativas.



2. Implementación de nuevas tecnologías: Dimos inicio a la fase de implementación de la versión en la nube de los sistemas informáticos que hasta ahora operaban de forma local. Adicionalmente, hemos lanzado nuevos canales digitales, como nuestra APP móvil y página web, herramientas tecnológicas que brindarán a nuestros asociados acceso a información más oportuna en cualquier momento y desde cualquier lugar. Este avance forma parte de nuestro proyecto de transformación digital, una iniciativa estratégica que ha contado con la colaboración del equipo administrativo. Actualmente, nos encontramos con un progreso de aproximadamente un 60% en su implementación.

3. Proyectos: en sesión N° 16 del 03 de julio 2024, la Junta Directiva aprobó la apertura de un punto de comidas, la cual se ha denominado “ASOANTOJITOS”, propuesta enviada en su momento por el Comité de Proyectos para la respectiva valoración del órgano colegiado. Esta iniciativa constituye un paso clave en nuestra estrategia de diversificación de ingresos, así como el aprovechamiento de nuevas oportunidades de negocio.

El contrato de arrendamiento del local ya ha sido formalizado y, en este momento, estamos llevando a cabo el acondicionamiento del espacio, así como gestionando los permisos legales correspondientes. Es importante señalar que, debido a varios imprevistos, hemos experimentado algunos retrasos en la obtención del permiso sanitario y en la disponibilidad del suministro de agua; no obstante, seguiremos trabajando en todo lo necesario para asegurar la apertura del local lo más pronto posible.

Este proyecto representa un gran reto en los próximos periodos, por lo que solicitamos el apoyo de todos nuestros asociados para asegurar su éxito y consolidación como una fuente adicional de ingresos y beneficios para nuestra asociación.

4. Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera: Conscientes de que la implementación de las NIIF no solo es un requisito legal, sino una estrategia clave para mejorar la gestión interna de la asociación se mantiene como proyecto a mediano plazo.

5. Procesos Legales: Durante el periodo, hemos continuado con el seguimiento riguroso de los litigios pendientes en los que la Asociación está involucrada, así como con la apertura de nuevos procesos legales derivados de demandas por incumplimiento de pagos. Con el fin, de proteger y velar por los intereses de los asociados y la Asociación.



Conclusión

Para concluir, esta Junta Directiva expresa un sincero y profundo agradecimiento al personal de la Asociación y a los diversos comités de apoyo, por su incansable compromiso y dedicación en la consecución de los objetivos establecidos, siempre orientados al fortalecimiento de ASEJUPS.

Además, extendemos nuestro agradecimiento a todos nuestros asociados y asociadas, quienes continúan depositando su confianza en nuestra gestión. Este respaldo nos impulsa a seguir buscando opciones innovadoras y mejores soluciones para nuestra comunidad, así como a promover la mejora continua en cada una de nuestras acciones y actividades.

Atentamente,

Andrés Villalobos Montero
Presidente