



Informe Anual de Presidencia

PERIODO 2025

Presidente: Andrés Villalobos Montero

ASOCIACION SOLIDARISTA DE EMPLEADOS DE LA JUNTA DE PROTECCION SOCIAL



Señores (as) Asociados (as)

**Asociación Solidarista de Empleados Junta de Protección Social
Miembros de Junta Directiva**

Estimados (as) asociados (as):

En estricto cumplimiento con nuestras responsabilidades como miembros de la Junta Directiva, presento el informe de labores correspondiente al período 2025.

Seguidamente, se destacan las principales acciones y logros alcanzados durante este período, todas orientadas a maximizar los beneficios para cada uno de nuestros asociados y asociadas, y para el crecimiento y fortalecimiento de nuestra asociación.

Resumen Financiero:

El análisis de los estados financieros para el periodo 2025 muestra que la Asociación ha logrado mantener una adecuada estabilidad financiera e incluso un fortalecimiento de su posición patrimonial en comparación con el periodo anterior.

Al cierre del año, los activos ascendieron a ¢6.194.197.410, lo que representa un crecimiento aproximado del 8.7%. Los pasivos, estos totalizan ¢158.587.607, reflejando un aumento del 3%, mientras que, el patrimonio alcanzó los ¢5.772.173.617, lo cual refleja un crecimiento del 8% respecto al 2024 cuando se ubicaba en ¢5.342.140.199.

Estos resultados se han logrado a pesar de los retos internos y externos que enfrenta la Asociación, como las liquidaciones de asociados, las limitaciones de liquidez y poder adquisitivo de los asociados (as), así como las nuevas regulaciones y el entorno económico nacional.

Factores que afectan algunos ingresos, principalmente en la venta de lotería, los rendimientos de inversiones, la colocación de créditos y recientemente el nuevo proyecto de la soda.

Tal y como se refleja en la siguiente información:

Cartera de Créditos

Durante el período 2025, hemos registrado una disminución de ₡125 millones en la colocación de créditos y microcréditos en comparación con el año 2024.

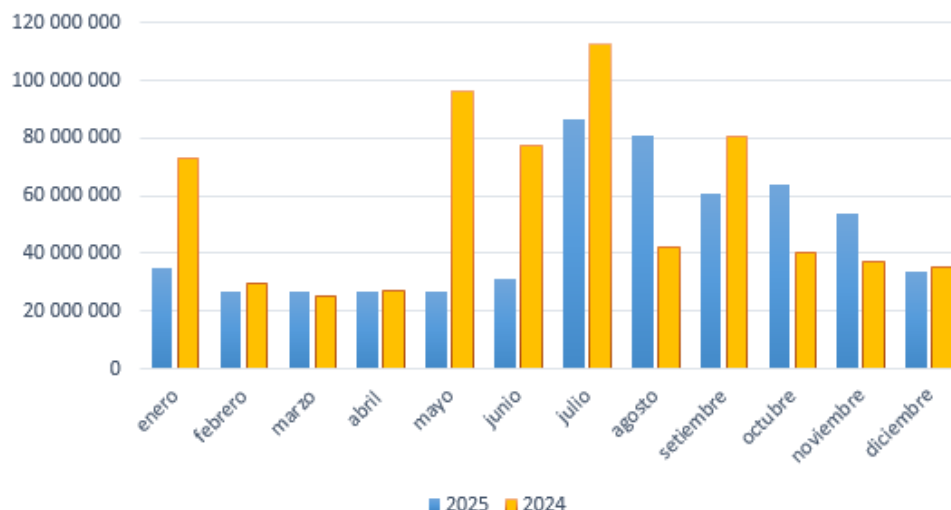
	2025	2024	Variación absoluta
Créditos y Microcréditos	551 807 548	677 293 577	-125 486 029
Total	₡ 551 807 548	₡ 677 293 577	-₡ 125 486 029

Este comportamiento se debe principalmente por la menor liquidez y poder adquisitivo de nuestros asociados, así como por el hecho de que muchos de los nuevos miembros aún no cuentan con ahorros suficientes para garantizar un crédito. Además, algunos asociados, por su estabilidad económica, no requieren financiamiento.

Adicionalmente, la Asociación enfrenta competencia en el mercado, con opciones de financiamiento formales e informales que ofrecen condiciones que no podemos igualar, como créditos sin fiador, montos elevados sin límites o con mayores niveles de riesgo, factores que han incidido en la demanda de nuestros productos crediticios. A pesar de las acciones implementadas para impulsar la colocación, tales como el lanzamiento de una nueva línea de crédito por el 45° aniversario, la incorporación de nuevos convenios comerciales y las buenas condiciones y tasas de interés para los asociados.

El comportamiento mensual de la colocación se refleja en el siguiente gráfico:

**Colocación Cartera de Crédito
2025 vs 2024
(millones de colones)**



Por lo que, se sugiere para el próximo periodo continuar comprometidos en la revisión de las políticas de crédito y en la búsqueda de nuevas alternativas que ayuden a mejorar la captación y colocación de créditos, dentro de las capacidades financieras de la Asociación, garantizando que el patrimonio de nuestros asociados esté protegido en todo momento y tomando en cuenta el contexto económico nacional y las normativas regulatorias del sector.

Liquidaciones

Al cierre del periodo fiscal 2025 se reporta un total general de desembolsos por concepto de liquidaciones de asociados de ¢179 millones, según el siguiente detalle:

Motivo de Salida	2025	Asociados	2024	Asociados
Jubilaciones	43 026 366	4	370 086 607	10
Renuncia a la JPS	32 811 294	9	4 661 887	4
Renuncia por liquidez y Otros	103 899 295	72	72 510 768	34
Fallecimiento	0	0	8 421 628	1
Total	¢ 179 736 955	85	¢ 455 680 890	49

Aunque durante el 2025 se observa una disminución de ¢276 millones en el pago total de liquidaciones respecto a los resultados del 2024, es importante destacar que el número de liquidaciones tramitadas aumentó significativamente, pasando de 49 en el 2024 a 85 en el 2025, principalmente por desafiliaciones internas de asociados que buscan mejorar su liquidez. Este incremento refleja una práctica que, de mantenerse, podría afectar la sostenibilidad a largo plazo de la Asociación.

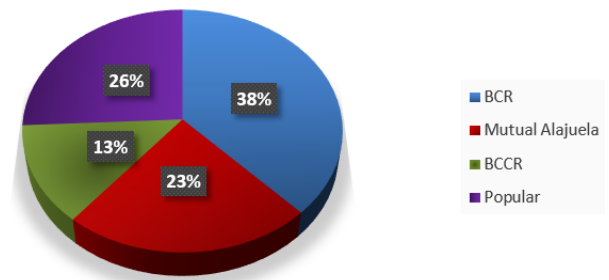
Esta situación resalta la necesidad de que los asociados se mantengan activos y comprometidos, aprovechando los beneficios y oportunidades de participación que ofrece la Asociación, fortaleciendo así el patrimonio colectivo y asegurando la continuidad y sostenibilidad de nuestros programas y servicios.

Inversiones

Al 31 de diciembre, 2025 se detalla la concentración de inversiones:

Entidad Financiera	Monto ¢
BCR	1 145 649 638
Mutual Alajuela	700 649 611
BCCR	401 527 778
Popular	780 314 403
TOTAL	3 028 141 429

Cartera de Inversiones al 31 de diciembre 2025



En acatamiento el mandato de la Asamblea General de Asociados, hemos cumplido con la figura de perfil “*Conservador*” en nuestra cartera de inversiones, priorizando exclusivamente instrumentos de bajo riesgo emitidos por el sector público. Esta estrategia ha sido fundamental para garantizar la seguridad y estabilidad de los recursos de la Asociación.

Durante el período 2025, la Asociación logró mejorar la colocación de inversiones, cumpliendo con los porcentajes establecidos en nuestro Reglamento de Inversiones. La cartera se ha mantenido diversificada, asegurando que ninguna entidad represente más del 40 % del total invertido, lo que contribuye a minimizar riesgos y proteger el patrimonio de nuestros asociados. Esta gestión prudente garantiza que los recursos de la Asociación se administren de manera segura y eficiente, en línea con nuestro compromiso de sostenibilidad financiera y estabilidad a largo plazo.

Asimismo, en relación con este tema, es pertinente reiterar lo señalado en los periodos anteriores: el perfil conservador adoptado para la administración de nuestros recursos, si bien ha contribuido a garantizar estabilidad y seguridad, también ha limitado el potencial de crecimiento en los ingresos por el concepto de tasas de interés. Por ello, es fundamental que, en el corto y mediano plazo, reconsideremos la posibilidad de diversificar nuestra cartera mediante inversiones en entidades privados con calificaciones de riesgo bajas, así como en bancos privados con calificaciones +A. Esta estrategia tiene como objetivo optimizar los rendimientos manteniendo un nivel de riesgo moderado-bajo.

En tal sentido, la Comisión de Inversiones y la Junta Directiva estarán valorando las distintas opciones disponibles, con el fin de elaborar una propuesta que, en su momento oportuno, sea puesta en conocimiento y sometida a consideración de la Asamblea General de Asociados.

Instalaciones y terrenos

1. **Local Comercial:** se refiere al inmueble ubicado en Pavas, el cual durante el 2025 permaneció desocupado, debido a que el lugar no cumplía con los requisitos buscados por los posibles inquilinos o porque estos no calificaban para el alquiler.

Durante el periodo, se realizó mantenimiento básico de las áreas verdes, no obstante, es relevante señalar que el local requiere de importantes trabajos de mantenimiento, como la instalación de una rampa de acceso, el reemplazo del techo y labores de pintura, entre otros, lo que implica una inversión significativa para garantizar su óptimo estado y preparar el espacio para futuros arrendamientos o proyectos.

Adicionalmente, se ha tenido conocimiento del interés manifestado por algunos asociados en una eventual adquisición del inmueble, con el fin de mejorar sus condiciones familiares. Sin embargo, debido al estado actual del bien, a los requerimientos mínimos de habitabilidad y mantenimiento señalados anteriormente, así como a la necesidad de realizar los análisis financieros que permitan valorar la viabilidad de otorgar condiciones favorables tanto para el asociado como para la Asociación, no existe a la fecha una definición al respecto. Este tema se encuentra sujeto a valoración por parte de la Junta Directiva de la ASEJUPS y, en caso de considerarse oportuno, cualquier decisión que eventualmente se adopte será comunicada a los asociados por los canales formales correspondientes.

2. **Terreno Pavas:** durante el año 2025, se mantuvieron las labores de mantenimiento, a fin de cumplir con las disposiciones establecidas por la Municipalidad de San José. No obstante, es importante resaltar la necesidad de contratar servicios de topografía, con el fin determinar con precisión los lineamientos del terreno, lo que permitirá valorar futuros proyectos y asegurar un mantenimiento adecuado y eficiente de la zona.
3. **Terreno Marbella:** ubicado en Junquillal, Santa Cruz, Guanacaste. Cabe destacar que, en agosto de 2025, se logró concretar la venta del terreno, generando un ingreso bruto de ₡85.000.000 (ochenta y cinco millones de colones) para la Asociación. Gestión que representó una oportunidad, ya que durante años el terreno no generaba beneficios y, por el contrario, implicaba costos de mantenimiento y riesgos asociados a robos u ocupaciones indebidas.

Si bien en su momento se evaluó desarrollar proyectos a mediano plazo en el terreno, estos habrían requerido inversiones significativas por parte de la Asociación, además de considerar costos de mantenimiento, la distancia y la



sostenibilidad del proyecto para asegurar su éxito y beneficio para los asociados. La venta, por tanto, permitió optimizar recursos, minimizar riesgos y fortalecer la posición financiera de la Asociación, asegurando un uso más eficiente de los activos en favor de nuestros asociados.

4. **Gimnasio:** se ubica en el segundo piso del edificio, donde también se encuentran las oficinas administrativas de la Asociación. Ha permanecido en funcionamiento, ofreciendo a nuestros asociados un espacio para su bienestar.

Durante este período 2025, se mantuvo la contratación de servicios para garantizar la limpieza y el adecuado mantenimiento de las instalaciones y el equipo. Asimismo, se realizó la adquisición de nuevas máquinas de ejercicio, entre las que se destacan una Smith multifuncional, tres bicicletas spinning, una caminadora eléctrica y diversos accesorios, con el fin de incentivar el ejercicio y para el disfrute de todos los asociados. Adicionalmente, se instalaron cámaras de seguridad con audio y video, como medida preventiva para resguardar los equipos y evitar daños o pérdidas.

5. **Puesto de Lotería-JPS:** En el año 2025 se realizaron mejoras en la infraestructura del puesto de lotería, entre las que destacan la instalación de rótulos publicitarios y la modernización del sistema de alumbrado en la fachada. Lo anterior, con el objetivo de maximizar el impacto visual del punto de venta, atraer a más clientes y fortalecer nuestra presencia en el mercado, contribuyendo además a una mejor percepción del servicio que ofrecemos.

Sin embargo, es importante mencionar que el puesto de lotería aún requiere una serie de trabajos adicionales de mantenimiento, tales como la renovación del techo, labores de pintura y ventilación, entre otros. Los cuales, son necesarios para asegurar su adecuado funcionamiento, conservar una buena imagen y proporcionar condiciones apropiadas para el área de trabajo.

6. **Sala de Sesiones:** Durante el período 2025, se realizaron mejoras en la infraestructura de la sala de sesiones de la Asociación, con el fin de mejorar los espacios de trabajo puestos a disposición de los asociados para el desarrollo de reuniones, capacitaciones y diversas actividades institucionales.

Otros hechos relevantes

1. **Beneficios y actividades sociales:** Durante el periodo, hemos continuado con la entrega de beneficios exclusivos y la organización de diversas actividades orientadas a mejorar el bienestar integral de nuestros asociados por un total de ¢125 millones, tal y como se muestra en el siguiente resumen:

	2025	2024	Variación absoluta
Tarjetas de Regalo	79 394 993	66 662 499	12 732 494
Actividades Recreativas	37 627 865	28 613 014	9 014 851
Subsidio Médico	6 475 000	5 897 344	577 655
Ayudas Varias	1 594 071	2 058 058	-463 987
Total	€ 125 091 928	€ 103 230 916	€ 21 861 012

Estas acciones forman parte de nuestra estrategia para fortalecer el vínculo con nuestros miembros, promoviendo su fidelización y ofreciendo un valor que trasciende los servicios financieros tradicionales.

- 2. Implementación de nuevas tecnologías:** Durante el año 2025 concluimos la implementación de la versión en la nube de los sistemas informáticos que operaban de forma local. Este avance forma parte de nuestro proyecto de transformación digital de la Asociación, orientado a la adopción de nuevas tecnologías.
- 3. Soda:** En seguimiento a lo acordado por la Junta Directiva en la sesión N° 16 del 03 de julio 2024, durante el período 2025 se logró concretar, el 16 de junio, la apertura del punto de comidas denominado “**ASOANTOJITOS**”. Propuesta enviada en su momento por el Comité de Proyectos y aprobada por este órgano directivo. Esta iniciativa constituye un paso clave en nuestra estrategia de diversificación de ingresos, así como el aprovechamiento de nuevas oportunidades de negocio.

Es importante señalar que, desde su apertura, “**ASOANTOJITOS**” ha enfrentado los retos propios de un negocio nuevo, y los resultados obtenidos hasta la fecha no han sido suficientes para cubrir la totalidad de los gastos operativos, administrativos, ni la inversión inicial realizada para acondicionar y equipar el local, registrándose un resultado acumulado negativo de aproximadamente ¢8.900.000 durante el período.

La Junta Directiva y la Administración seguirán implementando acciones orientadas a mejorar la operación del negocio, incluyendo estrategias para captar clientela, optimizar la gestión de proveedores y seleccionar productos que ofrezcan las mejores condiciones para el proyecto, con el objetivo de impulsar la sostenibilidad y el crecimiento de “**ASOANTOJITOS**”.

Es importante destacar que el respaldo de todos los asociados es clave para el proyecto, especialmente en un entorno altamente competitivo como el de la zona.

Por esta razón, los invitamos a adquirir nuestros productos, contribuyendo no solo al fortalecimiento de la soda, sino también en la generación de ingresos adicionales para la Asociación y beneficios para los asociados.

- 4. Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera:** Conscientes de que la implementación de las NIIF no solo es un requisito legal, sino una estrategia clave para mejorar la gestión interna de la asociación se mantiene pendiente como proyecto a desarrollar a corto plazo.
- 5. Procesos Legales:** Durante el periodo 2025, se dio continuidad al seguimiento riguroso de los litigios pendientes en los que la Asociación está involucrada. En coherencia con los principios solidaristas que rigen a la ASEJUPS no fue necesaria la apertura de nuevos procesos legales, privilegiándose mecanismos de diálogo y gestión que permitieron atender oportunamente las situaciones existentes. Este control permanente debe mantenerse con el objetivo de proteger y salvaguardar los intereses tanto de los asociados como de la Asociación.

Conclusión

Para concluir, esta Junta Directiva expresa un sincero y profundo agradecimiento al personal administrativo de la Asociación y a los diversos comités de apoyo, por su compromiso y dedicación en la consecución de los objetivos establecidos, siempre orientados al fortalecimiento de ASEJUPS.

Además, extendemos nuestro agradecimiento a todos nuestros asociados y asociadas, quienes continúan depositando su confianza en nuestra gestión. Este respaldo nos impulsa a seguir buscando opciones innovadoras y mejores soluciones para nuestra comunidad, así como a promover la mejora continua en cada una de nuestras acciones y servicios.

Atentamente,

Andrés Villalobos Montero
Presidente